

Κλαδική Έκθεση Ε&Α και Άρθρο 22Α: Βιομηχανία Καλλυντικών

Ανάλυση αγοράς, τεχνολογικό στρατηγικό πλάνο Ε&Α και οδηγός τεκμηρίωσης για επιχειρήσεις του κλάδου

Κλαδική έκθεση - NHRHIS A.E., Consultants & Engineers

Έκδοση: Σεπτέμβριος 2026

Διοικητική Σύνοψη

Ελληνική Αγορά

1,714 δισ. € σε τιμές λιανικής (2024) — 1,6% της ευρωπαϊκής αγοράς. Κατά κεφαλήν κατανάλωση 165 € έναντι 183 € ευρωπαϊκού μέσου.

Εξαγωγική Δυναμική

Εξαγωγές +6,4% το 2024, με μέσο ετήσιο ρυθμό ~19% από το 2021. Εγχώρια παραγωγή 438 εκατ. € (2023).

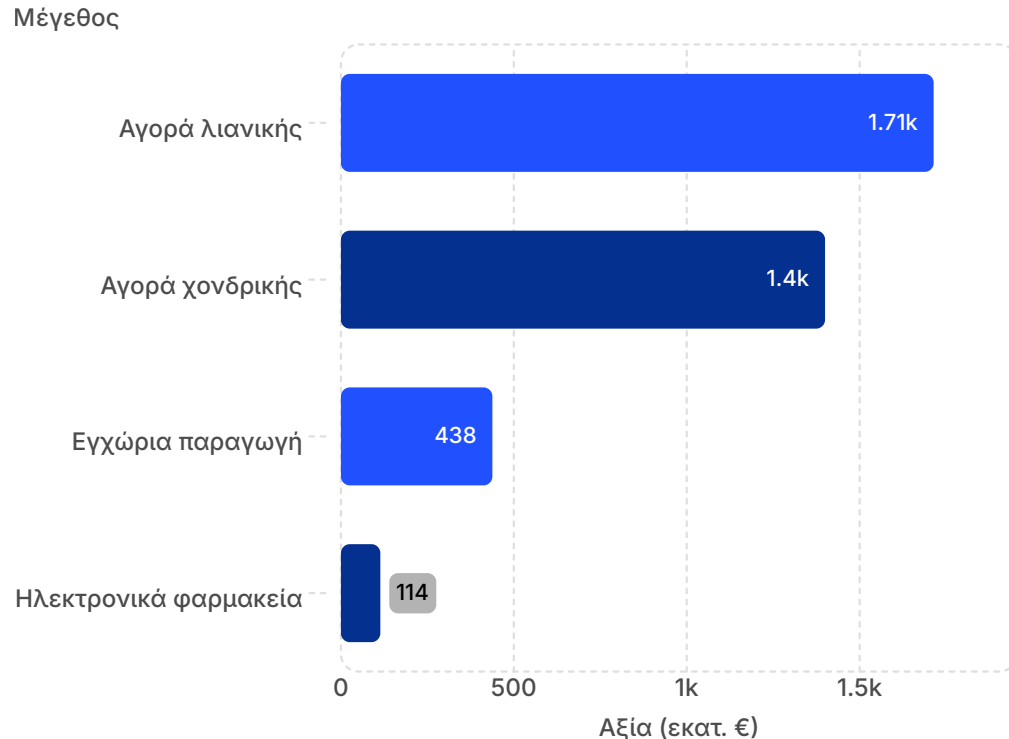
Άρθρο 22Α

Φορολογικό όφελος 22.000–47.300 € ανά 100.000 € δαπανών E&A, ανάλογα με το σενάριο προσαύξησης.

Η ΝΗΡΗΙΣ

Συνεργάζεται με ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ, BEAUTYLAB και PHARMASEPT. Παρέχει πλήρες πακέτο σχεδιασμού, τεκμηρίωσης και υποβολής.

Ανάλυση Αγοράς: Βασικά Μεγέθη

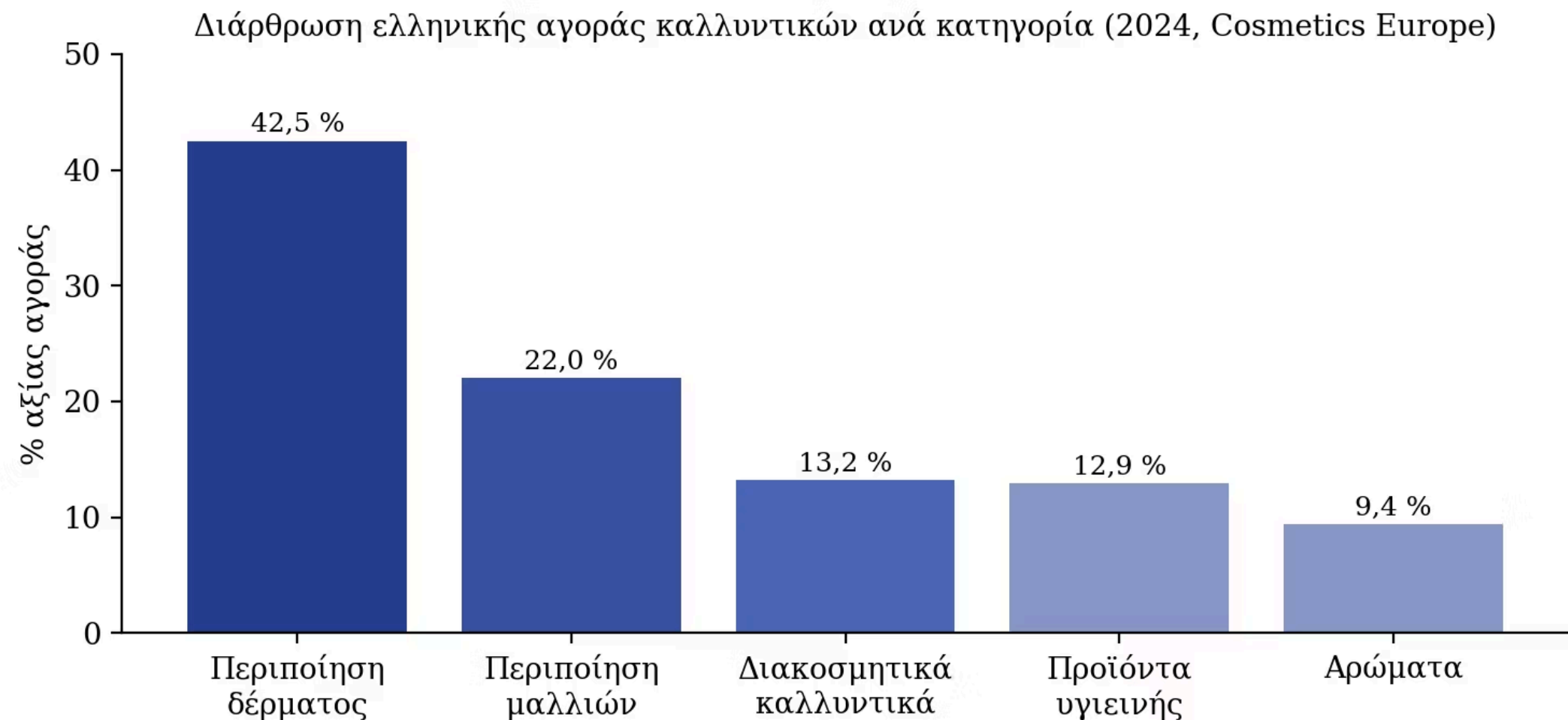


Βασικά Στοιχεία 2024

- ~163 μικρομεσαίες επιχειρήσεις στον κλάδο
- Σούπερ μάρκετ: 596 εκατ. € (+1,7%) — μεγαλύτερο κανάλι
- Ηλεκτρονικά φαρμακεία: 114 εκατ. € (+4,6%)
- Ηλεκτρονικό εμπόριο: 14–16% της αγοράς

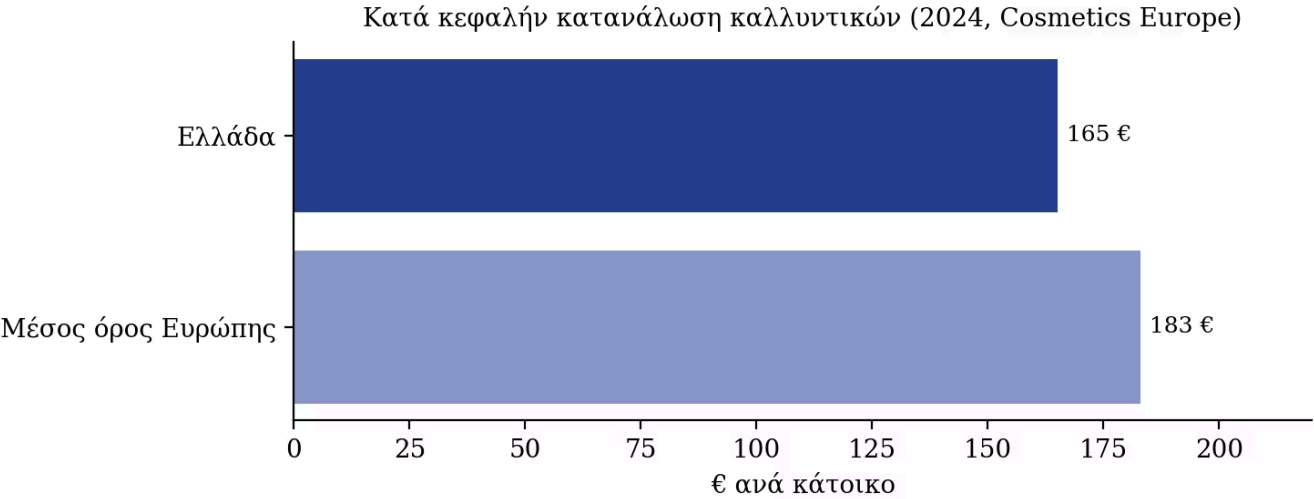
📄 Πηγές: Cosmetics Europe, ΠΣΒΑΚ, Circana

Διάρθρωση Αγοράς ανά Κατηγορία



Η περιποίηση δέρματος (42,5%) και τα προϊόντα μαλλιών (22%) αθροίζουν πάνω από τα 2/3 της αγοράς — εκεί συγκεντρώνονται και τα περισσότερα ερευνητικά ερωτήματα.

Κατά Κεφαλήν Κατανάλωση & Κανάλια Διανομής



Η Ελλάδα (165 €) υπολείπεται του ευρωπαϊκού μέσου (183 €), αφήνοντας περιθώριο ανάπτυξης. Τα ηλεκτρονικά φαρμακεία αναπτύσσονται ταχύτερα, ευνοώντας δερμοκαλλυντικά με τεκμηριωμένους ισχυρισμούς.

Τάσεις που Διαμορφώνουν την E&A



Clean Beauty

Ζήτηση για φυσικά συστατικά, ελαιόλαδο, ελληνικά βότανα. Ο δείκτης ISO 16128 γίνεται εμπορικό επιχείρημα.



Βιωσιμότητα

Βιοαποδομήσιμα συστατικά, ανακυκλώσιμες συσκευασίες. Ο Κανονισμός 2023/2055 περιορίζει τα μικροπλαστικά.



Δερμοκαλλυντικά

Κερδίζουν μερίδιο μέσω φαρμακείου. Απαιτούν ενόργανη τεκμηρίωση ισχυρισμών κατά τον Κανονισμό 655/2013.



Κανονιστική Πίεση

Αναθεώρηση Κανονισμού 1223/2009, επικαιροποίηση CLP — συνεχής ανάγκη αναδιατύπωσης συνθέσεων.

Ανταγωνιστικό Τοπίο & SWOT



Κατηγορίες Επιχειρήσεων

- **Μεγάλοι όμιλοι:** Οργανωμένο τμήμα E&A, προσαύξηση 100 %
- **Φυσικά καλλυντικά:** Συνεργασίες με πανεπιστήμια, 100–200%
- **Δερμοκαλλυντικά:** Κλινικού τύπου τεκμηρίωση, εξωτερικά εργαστήρια
- **Private label:** Δεκάδες νέες συνθέσεις/έτος, 200% ως MME
- **Νεοφυείς:** Εξωτερικοί συνεργάτες, 200% χωρίς Έκθεση Διασφάλισης

Άρθρο 22Α: Το Θεσμικό Πλαίσιο

Ο **ν.5162/2024** (ΦΕΚ Α 198/05.12.2024) διεύρυνε το κίνητρο για τα φορολογικά έτη 2025 και επόμενα με κλιμακωτούς συντελεστές προσαύξησης.

100%

Κάθε επιχείρηση — δαπάνες E&A πιστοποιημένες από τη ΓΓΕΚ

150%

Δαπάνες σε ερευνητικά κέντρα, ΠΑ.Κ.Ε.Κ., Ε.Π.Ι. ή νεοφυείς επιχειρήσεις (μη συνδεδεμένες)

200%

MME με δαπάνες E&A άνω του 20% των συνολικών δαπανών του έτους

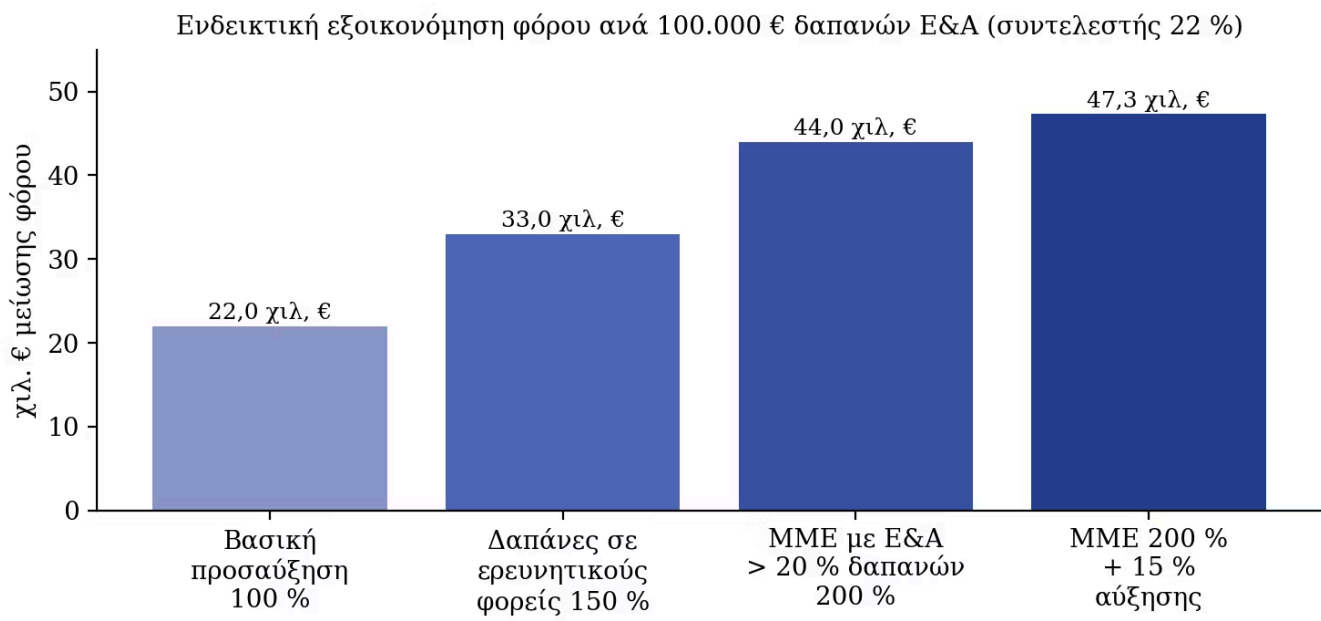
+15%

Επιπλέον προσαύξηση για MME με αυξανόμενη ερευνητική δραστηριότητα έναντι προηγούμενης διετίας

Φορολογικό Όφελος ανά Σενάριο

Ενδεικτική Εξοικονόμηση ανά 100.000 € E&A

- **22.000 €** — Βασική προσαύξηση 100%
- **33.000 €** — Δαπάνες σε ερευνητικούς φορείς 150%
- **44.000 €** — MME με E&A >20% δαπανών
- **47.300 €** — MME 200% + 15% αύξησης



❏ Υπολογισμός με συντελεστή φορολογίας 22%. Δεν αποτελεί φορολογική συμβουλή.

Επιλέξιμες Δαπάνες (ΚΥΑ 100335/2019)



Αμοιβές Προσωπικού

Χημικοί, φαρμακοποιοί, τεχνολόγοι
— με φύλλα χρονοχρέωσης και
ΑΠΔ



Εξωτερικά Εργαστήρια

Δοκιμές SPF, UVA, challenge test,
HPLC — υπεργολαβία έως 70% του
έργου



Αποσβέσεις Εξοπλισμού

Ρεόμετρο, ομογενοποιητής,
θάλαμοι σταθερότητας — μόνο για
χρόνο χρήσης στο έργο



Αναλώσιμα & Υλικά

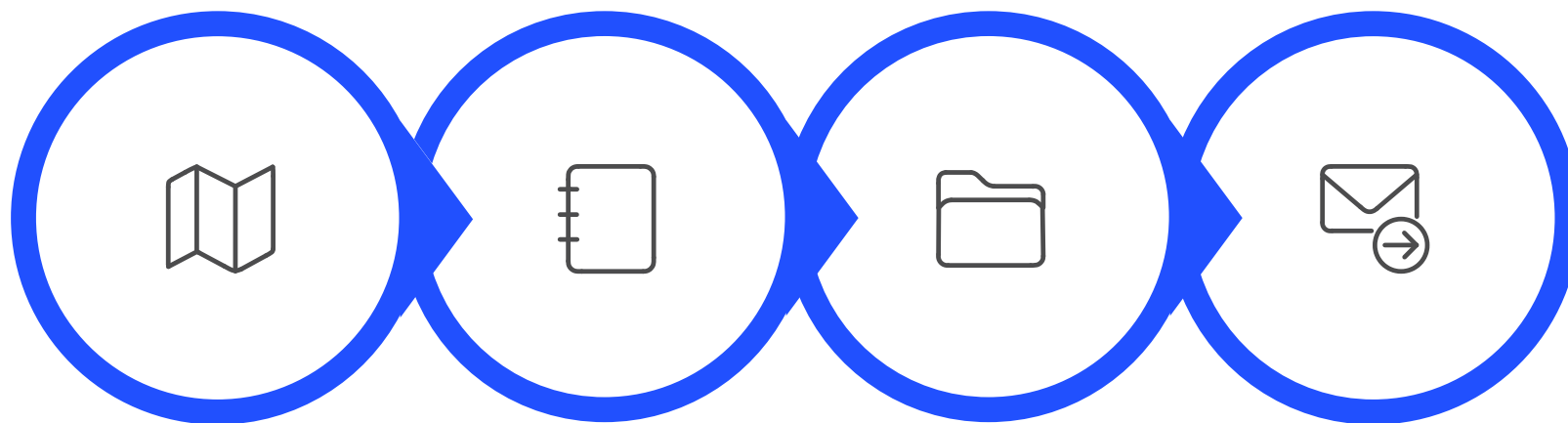
Πρώτες ύλες πειραματικών παρτίδων — διακριτά από
εμπορική παραγωγή



Έκθεση Διασφάλισης

Υποχρεωτική άνω των 60.000 € δαπανών (άρθρο 12
ν.4965/2022)

Οδικός Χάρτης Υποβολής



Χαρτογράφη
ση

Τήρηση

Σύνταξη

Υποβολή

Τεχνολογικό Στρατηγικό Πλάνο: 7 Κατευθύνσεις E&A

Επτά κατευθύνσεις που αντιστοιχούν σε πραγματικά προβλήματα ανάπτυξης καλλυντικών — καθεμία με διατυπωμένη αβεβαιότητα, μεθοδολογία, πρότυπα μέτρησης και ρεαλιστικό αποτέλεσμα.

01	02	03
Νέες τεχνολογίες γαλακτώματος	Συστήματα ενεργών συστατικών	Αντηλιακές συνθέσεις & SPF
04	05	06
Δερματικός φραγμός & αντιγήρανση	Περιποίηση μαλλιών & τριχωτού	Φυσικές & βιοβασισμένες συνθέσεις
07		
Συστήματα συντήρησης & σταθερότητας		

Κατευθύνσεις E&A: Από τη Σύνθεση στη Μέτρηση

Αντηλιακές Συνθέσεις

SPF 50 με ορυκτά φίλτρα
χωρίς λευκή απόχρωση.
Μετρήσεις: ISO 24444,
ISO 24443,
φωτοσταθερότητα.

Ενεργά Συστατικά

Σταθεροποίηση
ρετινόλης, βιταμίνης C.
Εγκλωβισμός σε
λιποσώματα, HPLC σε
3/6/12 μήνες.

Φυσικές Συνθέσεις

Εκχυλίσματα από
παραπροϊόντα ελληνικής
αγροδιατροφής.
Μέτρηση φαινολικού
περιεχομένου, DPPH, ISO
16128.

Περιποίηση Μαλλιών

Σύστημα χωρίς θειικά
άλατα με επαρκή
αφρισμό.
Φωτοτριχόγραμμα,
δύναμη εφελκυσμού,
OECD TG 439.

Πρωτόκολλο Πειραματισμού



Κριτήριο Επιλεξιμότητας

Κάθε παρτίδα λαμβάνει **κωδικό, ημερομηνία και καταγραφή παραμέτρων**. Τα αρνητικά αποτελέσματα τεκμηριώνονται με την ίδια επιμέλεια — αποδεικνύουν την αβεβαιότητα.

- Το κριτήριο: τεχνολογική αβεβαιότητα + παραγωγή νέας γνώσης (εγχειρίδιο Frascati)

Διαχωρισμός Έρευνας από Ρουτίνα

Μη Επιλέξιμο

- Αλλαγή αρώματος ή χρώματος υπάρχοντος προϊόντος
- Σύνταξη PIF/CPSR, κοινοποίηση CPNP
- Ρουτίνα ποιοτικού ελέγχου παρτίδων παραγωγής
- Αναπροσαρμογή σύνθεσης χωρίς δοκιμές

Δυνητικά Επιλέξιμο

- Νέα φωτοσταθερή αντηλιακή σύνθεση με ISO 24444/24443
- Σύστημα ελεγχόμενης αποδέσμευσης δραστικού
- Αντικατάσταση περιοριζόμενου συστατικού με δοκιμή ισοδυναμίας
- Κλιμάκωση από εργαστήριο σε πιλοτική παρτίδα με μέτρηση ισοδυναμίας

Επιχειρησιακά Σενάρια

Μεγάλη Επιχείρηση (π.χ. KORRES)

Τέσσερα αλληλένδετα τμήματα: εργαστήριο σύνθεσης, αναλυτικό εργαστήριο, πιλοτική γραμμή, μελέτες σταθερότητας. Συνεργασία με 15+ ευρωπαϊκά ακαδημαϊκά ιδρύματα. Έργο CosmAGE: ~100 εκχυλίσματα από ελληνική χλωρίδα με πράσινες τεχνολογίες.

MME (25 άτομα, εργαστήριο 4 ατόμων)

Τρεις ερευνητικοί άξονες: σταθεροποίηση δραστικών, ορυκτά αντηλιακά, συντήρηση χαμηλής επιβάρυνσης. Χημικοί σύνθεσης: 60–80% απασχόληση. Συμβάσεις με εξωτερικό εργαστήριο με ρητή αναφορά σε ISO 24444, ISO 24443, ISO 11930. Έλεγχος ορίου 20% για προσαύξηση 200%.

Ενδεικτικά Έργα E&A & Μετρήσεις

Έργο	Ερώτημα	Βασικές Μετρήσεις	Κύρια Δαπάνη
Αντηλιακά SPF 50 με ορυκτά φίλτρα	Επίτευξη SPF 50 & UVA χωρίς λευκή απόχρωση	ISO 24444, ISO 24443, ISO 16217, φωτοσταθερότητα	Εξωτερικό εργαστήριο
Συνθέσεις ρετινόλης	Διατήρηση ενεργότητας & ανοχή δέρματος	HPLC σε 3/6/12 μήνες, patch test	Προσωπικό, HPLC
Σταθερότητα βιταμίνης C	Αποφυγή οξείδωσης	HPLC ασκορβικού, CIELAB, pH	Προσωπικό, αναλώσιμα
Καλλυντικά φιλικά προς μικροβίωμα	Διατήρηση δερματικής χλωρίδας	Μεταγονιδιωματική ανάλυση, TEWL, pH	Ερευνητικός φορέας (150%)

Πακέτο Τεκμηρίωσης: Compliance Kit

Φύλλο Χρονοχρέωσης

Ανά άτομο και μήνα — ημερήσιες ώρες E&A διακριτά από παραγωγή. Το ετήσιο άθροισμα συμφωνεί με τη Φόρμα Πιστοποίησης.

Ημερολόγιο Έρευνας

Χρονολογημένες εγγραφές: τι δοκιμάστηκε, γιατί, με ποιο αποτέλεσμα. Αρνητικές δοκιμές καταγράφονται με την ίδια επιμέλεια.

Έκθεση Παραχθέντος Έργου

Ανά μέλος ομάδας — ρόλος, ενότητες εργασίας, παραδοτέα, κωδικοί παρτίδων. Υπογράφεται από εργαζόμενο και υπεύθυνο έργου.

Καταγραφή Πειράματος

Κωδικός παρτίδας, σύνθεση, παράμετροι διεργασίας, μετρήσεις, αξιολόγηση έναντι προκαθορισμένων κριτηρίων, φωτογραφική τεκμηρίωση.

Λογιστική Οργάνωση Έργου

Δομή Κωδικών Έργου

Κωδικός	Κέντρο Κόστους	Τεκμήριο
RD26	Έργο E&A 22A, χρήση 2026	Πρακτικό αρμόδιου οργάνου
RD26-01	Αμοιβές ερευνητικού προσωπικού	Φύλλα χρονοχρέωσης, ΑΠΔ
RD26-02	Εξωτερικά εργαστήρια	Συμβάσεις, τιμολόγια, εκθέσεις
RD26-05	Αναλώσιμα πειραματικών παρτίδων	Εντολές αγοράς, αρχείο παρτίδων
RD26-10	Έκθεση Διασφάλισης	Σύμβαση και έκθεση ορκωτού

Βασικές Αρχές

- Ξεχωριστός κωδικός έργου **από την αρχή του έτους**
- Μισθοδοσία επιμερίζεται με βάση φύλλα χρονοχρέωσης
- Τιμολόγια εξωτερικών εργαστηρίων αναφέρουν πρότυπο και κωδικό δείγματος
- Εξοπλισμός παρακολουθείται στο μητρώο παγίων με ποσοστό χρήσης

Συμπεράσματα & Επόμενα Βήματα

Η έρευνα γίνεται ούτως ή άλλως μέσα στο εργαστήριο. **Η απόσταση μεταξύ αυτού που γίνεται και αυτού που τεκμηριώνεται είναι το μόνο εμπόδιο** στην αξιοποίηση του Άρθρου 22Α.

1

Χαρτογράφηση

Εντοπισμός έργων με ερευνητικό χαρακτήρα — ομαδοποίηση σε λίγους άξονες

2

Οργάνωση

Ορισμός ομάδας, έναρξη ημερολογίου & φύλλων χρονοχρέωσης από 1η Ιανουαρίου

3

Τεκμηρίωση

Συμβάσεις με πρότυπα ISO, κωδικοί έργου στο λογιστικό σύστημα, έλεγχος ορίου 20%

4

Υποβολή

Η ΝΗΡΗΙΣ αναλαμβάνει σχεδιασμό, τεκμηρίωση, σύνταξη εντύπου και υποστήριξη στη ΓΓΕΚ